

## Solución al problema del transporte de Aplicación práctica.

## Solution to the transportation problem practical application

Girón G, Miguel F.; López B, Johnny R.; Sornoza B., Kleber J



**Miguel F. Girón G**

mgirong@unemi.edu.ec

Universidad Estatal de Milagro, Ecuador

**Johnny R. López B**

jlopezb@unemi.edu.ec

Universidad Estatal de Milagro, Ecuador

**Kleber J Sornoza B.**

ksornoza@unemi.edu.ec

Universidad Estatal de Milagro, Ecuador

### Ecuadorian Science Journal

GDEON, Ecuador

ISSN-e: 2602-8077

Periodicidad: Semestral

vol. 5, núm. Esp.4, 2021

esj@gdeon.org

Recepción: 31 Agosto 2021

Aprobación: 04 Octubre 2021

URL: <http://portal.amelica.org/ameli/jatsRepo/606/6062739005/index.html>

DOI: <https://doi.org/10.46480/esj.5.4.170>

Los autores mantienen los derechos sobre los artículos y por tanto son libres de compartir, copiar, distribuir, ejecutar y comunicar públicamente la obra sus sitios web personales o en depósitos institucionales, después de su publicación en esta revista, siempre y cuando proporcionen información bibliográfica que acredite su publicación en esta revista. Licencia de Creative Commons Las obras están bajo una <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.es>



Esta obra está bajo una Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional.

Como citar: Girón G, M. F., López B, J. R., & Sornoza B, K. J. (2021). Solución al problema del transporte de Aplicación práctica. Ecuadorian Science Journal, 5(4), 61-73. DOI: <https://doi.org/10.46480/esj.5.4.170>

**Resumen:** En 1947, T. C. Koopmans presentó su obra "Optimum utilization of the transportation system", estas dos obras constituyen el pilar fundamental para el desarrollo de los métodos de transporte. Sin embargo, fue William R. Vogel quién comienza a realizar estudios de lo que posteriormente se convirtiera en un modelo de solución y optimización para el problema de transporte. Existen una diversidad de métodos para encontrar una solución óptima al problema del transporte, así podemos mencionar el método de la Esquina Noroeste; método de Aproximación de Vogel y el método del Costo Mínimo. El método de Aproximación de Vogel es un método heurístico y usualmente proporciona una mejor solución de inicio que los demás métodos, es el de mayor aplicación en la solución de temas relacionados con la industria y el comercio en general dado que desde el comienzo toma en consideración los costos unitarios de cada una de las diferentes rutas posibles para minimizar el costo total de la operación. Una de las primeras aplicaciones de las técnicas de programación lineal ha sido la formulación y solución del problema del transporte mediante la aplicación de un proceso iterativo hasta determinar lo que se llama "solución básica factible inicial", la misma que sometida a un proceso de optimización finalmente nos conduce a encontrar las cantidades precisas a ser despachadas, desde cada origen hacia cada destino en función de un costo total operacional mínimo. Para ello, tenemos disponibles los métodos de la esquina nor oeste; método de aproximación de Vogel y método del costo mínimo. Como método de optimización nos apoyamos por lo general en el método MODI.

**Palabras clave:** Equilibrio, Método, Transporte, Modelos Matemáticos, Multiplicadores.

**Abstract:** In 1947, T. C. Koopmans presented his work "Optimum utilization of the transportation system", these two works constitute the fundamental pillar for the development of transportation methods. However, it was William R. Vogel who began to carry out studies of what later became a solution and optimization model for the transport problem. There are a variety of methods to find an optimal solution to the transportation problem, so we can mention the Northwest Corner method; Vogel's Approximation method and the Minimum Cost method. The Vogel Approximation method is a heuristic method and usually provides a better starting solution than the other methods, it is the one with the greatest application in solving issues related to industry and commerce in general since from the beginning it takes taking into account the unit

costs of each of the different possible routes to minimize the total cost of the operation. One of the first applications of linear programming techniques has been the formulation and solution of the transport problem through the application of an iterative process until determining what is called an "initial feasible basic solution", the same as submitted to an optimization process finally, it leads us to find the precise quantities to be dispatched, from each origin to each destination based on a minimum total operational cost. For this, we have the North West corner methods available; Vogel's approximation method and least cost method. As an optimization method, we generally rely on the MODI method.

**Keywords:** Balance, Method, Transport, Mathematical Models, Multipliers.

## INTRODUCCIÓN

El transporte desempeña un papel importante en la economía de las empresas. La disponibilidad de un sistema de transporte seguro y económico es de vital importancia para la supervivencia de las empresas. Una característica de las cadenas de suministros el movimiento del producto desde los varios orígenes hacia un conjunto de diferentes destinos demandantes con el menor costo posible (Hidalgo, 2015). Si de hecho estamos considerando varios orígenes y varios destinos, podemos mencionar que el objetivo básico de solucionar el problema es satisfacer las expectativas de los clientes estableciendo rutas entre las diversas fuentes y destinos a un costo mínimo sin menoscabo de la calidad tanto de los productos como del servicio de distribución. El objetivo es minimizar el costo total de distribuir las unidades fabricadas (Lieberman, 2018).

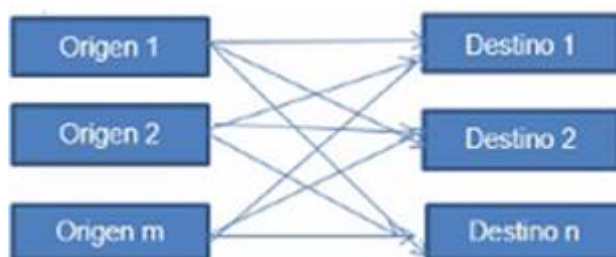


FIGURA 1  
Rutas posibles  
Elaboración propia

El diagrama mostrado nos permite ver las diferentes rutas para transportar desde cada origen hasta cada destino en función de un costo total mínimo.

Basados en esto, podemos definir el modelo de transporte como una metodología que apunta a determinar un modelo de distribución de productos en general desde los diferentes orígenes hasta los distintos destinos del mercado demandante (González Ariza, 2015).

## OBJETIVOS

El método del transporte es una aplicación singular de la programación lineal cuyo objetivo es determinar el esquema de transporte que minimice el costo total de este, conocidos los costos unitarios de transporte desde el origen  $i$  hasta el destino  $j$ .

## MATERIAL Y METODOS

### MÉTODOS DE SOLUCIÓN

- Método de aproximación de Vogel
- Método de la Esquina Nor – Oeste
- Método del Costo Mínimo

### MÉTODO DE APROXIMACIÓN DE VOGEL

Uno de los objetivos del método de Vogel es reducir al mínimo posible los costos de transportar mercaderías desde los  $m$  orígenes (plantas productoras) hasta los  $n$  destinos (mercado demandante), con lo cual estamos mejorando los niveles de rentabilidad de la empresa.

Es posible que, en ocasiones en el método de aproximación de Vogel, la solución básica factible inicial encontrada sea la solución óptima, o en su defecto sea necesario un mínimo de iteraciones para llegar a ella. El método de Vogel considera los costos unitarios en forma eficaz puesto que la diferencia representa el mínimo costo adicional en que se incurre por no hacer una asignación en la celda que tiene el menor costo en una determinada fila o columna (Lieberman, 2018). Podríamos decir que esta es la ventaja principal de este método en comparación con otros.

Se considera que es el método mediante el cual se llega rápidamente a la solución óptima.

### METODOLOGÍA DE SOLUCIÓN

#### PASOS

1. Verificar que oferta y demanda estén en equilibrio. Es decir que la oferta sea igual a la demanda. Si no están en equilibrio, se creará un destino o un origen ficticios según corresponda.
2. Encontrar la solución básica factible inicial  
El proceso se inicia estableciendo la diferencia entre los dos costos más bajos para cada fila y columna. De la totalidad se toma el de mayor valor y esa será la fila o columna a considerar. En función de ello ir asignando volúmenes a transportar comenzando con las celdas de costos más bajos hasta que la oferta o demanda se saturen. De haber valores repetidos, se asigna al azar.
3. Determinar si la solución encontrada es degenerada o no, es decir si cumple con la condición de  $m + n - 1 \leq \#Ca$  (número de celdas asignadas en solución).
4. Convertir la solución degenerada en una no degenerada agregando el número de  $\#$  (épsilon) que sean necesarias para hacer cumplir la condición  $(m+n-1) \leq Ca$
5. Determinar los multiplicadores ( $u$  y  $v$ ). El proceso se inicia asumiendo un cero o un 10 a la primera fila o columna (es totalmente arbitrario) para luego ir calculando los valores para cada una de las celdas en solución. Recomendamos asumir  $u = 0$  en la primera fila.

### CASO DE ESTUDIO

Producción y despacho de almidón modificado de maíz.

El almidón modificado de maíz es elaborado en 3 plantas ubicadas en 3 ciudades diferentes y requiere ser despachado a 4 clientes localizados en 4 diferentes ciudades dentro del país. Los costos de transporte unitario

por tonelada desde cada origen a cada destino y los volúmenes de oferta y de-manda en cientos de toneladas/año son los siguientes:

TABLA 1  
Transporte

	Destino # 1	Destino # 2	Destino # 3	Destino # 4	Total Oferta
Fábrica # 1	10	0	20	11	15
Fábrica # 2	12	7	9	20	25
Fábrica # 3	0	14	16	18	5
Total Demanda	5	15	15	10	

Elaboración Propia

Se pide determinar los volúmenes óptimos a despachar desde cada fábrica hacia cada destino teniendo en cuenta que el costo total del transporte sea el mínimo posible.

## RESULTADOS

Procedemos a elaborar el primer tablero conocido como “Solución Básica Factible Inicial”. Está formada con los costos unitarios de transporte; las cantidades demandadas por cada destino y las cantidades ofertadas por cada fábrica, se debe verificar que el sistema esté en equilibrio es decir que la oferta sea igual a la demanda. Este método de Vogel nos lleva a aplicar el método de penalizaciones para cada fila y columna. La penalización se obtiene restando en cada fila y columna los dos costos ( $C_i$ ) más bajos.

	C-1	C-2	C-3	C-4	OFERTA	DIF. 1	DIF. 2	DIF. 3
F-1	10	0	20	11	15	10	11	11
F-2	12	7	9	20	25	2	2	13
F-3	0	14	16	18	5	14	N.A.	N.A.
DEMANDA	5	15	15	10				

DIF. 1	10	7	7	7
DIF. 2	N.A.	7	11	9
DIF. 3	N.A.	7	N.A.	9

$$CT = (5 * 0) + (10 * 11) + (10 * 7) + (15 * 9) + (5 * 0) = 315$$

$$m + n - 1 \leq \# Ca$$

$$3 + 4 - 1 \leq 5$$

$$6 \leq 5$$

La solución es degenerada y requiere una € para convertirla a no degenerada.

FIGURA 2  
Solución básica factible inicial  
Elaboración propia

## PROCEDIMIENTO PARA EL LLENADO DEL TABLERO

En esta primera tabla se observa que la mayor diferencia se encuentra en la fila correspondiente a la fábrica 3 y por tanto trabajaremos en esa fila. (En caso de igualdad entre filas y columnas, rompemos la igualdad de

manera arbitraria). Localizamos la celda de menor costo y ahí asignamos la mayor cantidad de carga posible respetando las limitantes de oferta y demanda. La regla indica que la carga a asignar es la menor entre la oferta y la demanda y en este caso corresponde el 5. Las demás celdas de la fila o columna deberán ser clausuradas.

Pasamos ahora a determinar las diferencias 2 y 3 para lo cual seguiremos el mismo procedimiento y tomaremos las mismas precauciones. Los resultados los vemos en el cuadro anterior.

Una vez que se ha llenado el tablero nos corresponde determinar el costo total de la solución básica factible encontrada.

El siguiente paso es determinar si la solución es degenerada o no degenerada (Gonzalez Ariza, 2015).

La inecuación nos dice:  $(\# \text{ filas} + \# \text{ columnas} - 1)$  es menor o igual al  $\#$  de celdas asignadas. Es decir:  $m + n - 1 \leq \#Ca$

Veamos ahora si la solución es óptima o no. Para ello utilizaremos el método de los multiplicadores.

## CALCULO DE MULTIPLICADORES

Construimos un nuevo tablero copiando las cifras asignadas en el anterior y agregando el € que nos hace falta. A continuación, en la fila correspondiente a  $F - 1$  asumimos el valor cero y lo tomamos como punto de partida para el cálculo de los demás, pero considerando únicamente las celdas asignadas (celdas con solución). En este caso, va a primar el concepto  $C_i = u_i + v_j$

Se obtiene entonces siguiente tablero:

	5 C-1	0 C-2	2 C-3	11 C-4	OFERTA
0 F-1	10 5	0 5	20 2	11 10	15
7 F-2	12 €	7 10	9 15	20 18	25
-5 F-3	0 5	14 -5	16 -3	18 6	5
DEMANDA	5	15	15	10	

FIGURA 3:  
Determinación de multiplicadores  
Elaboración propia

El hecho de que todos los costos marginales son menores que los costos unitarios de transporte nos indica que la solución básica factible inicial corresponde a la solución óptima.

Cálculo de multiplicadores. Optimización

Se procede a la aplicación de  $u_i = c_{ij} - v_j$  para luego calcular los costos marginales correspondientes a cada celda no asignada y finalmente decidir acerca de la reasignación de cifras.

Se comienza por asumir un valor cualquiera para filas ( $u$ ) o columnas ( $v$ ). En términos generales se recomienda el valor de 0 para la fila correspondiente a la fábrica 1. Una sugerencia no vinculante es asignar un cero en la fila o columna que tenga la mayor cantidad de celdas asignadas. El proceso sigue mediante sumas y restas hasta completar la totalidad de filas y columnas. Esta operación aplica únicamente a las celdas que el proceso de iteración asignó cantidades a transportar.

Es importante recalcar que la metodología de cálculo supone que el costo de transporte es proporcional a la cantidad transportada en cada ruta considerada (Taha, 2012).

En este caso, la solución básica factible inicial corresponde a la solución óptima y su costo total es de UM315

En tal virtud, la solución óptima al problema planteado queda tal como sigue:

**TABLA 2**  
Solución óptima. Método Vogel

DESDE	ENVIAR	CANTIDAD
ORIGEN 1	DEST. 2	5
	DEST. 4	10
ORIGEN 2	DEST. 2	10
	DEST. 3	15
ORIGEN 3	DEST. 1	5

Elaboración propia.

## MÉTODO DE LA ESQUINA NOR – OESTE

Una gran desventaja de este método es que no considera los costos unitarios de transporte. Esto hace que no se pueda llegar a la solución óptima sino hasta después va varias iteraciones.

### Procedimiento

1. Paso 1 : En la celda de la esquina Noroeste se debe asignar la máxima cantidad de unidades posibles, cantidad que se ve restringida ya sea por las restricciones de la oferta o de la demanda.
2. Paso 2 : Se continúa con un barrido fila por fila de izquierda a derecha y de arriba hacia abajo, colocando en cada celda la cantidad que corresponda en función de la disponibilidad y los requerimientos.
3. Paso 3: Una vez terminado el proceso iterativo se procede a calcular el costo total de esta solución básica inicial identificando simultáneamente si se trata de una solución degenerada o no degenerada.

## EJERCICIO DE APLICACIÓN

Apliquemos ahora el método de la Esquina N. O. y resolvamos el caso de análisis planteado en el método de Vogel.

	C - 1	C - 2	C - 3	C - 4	OFERTA
F - 1	10 5	0 10	20	11	15
F - 2	12	7 5	9 15	20 5	25
F - 3	0	14	16	18 5	5
DEMANDA	5	15	15	10	

$$CT = (5 * 10) + (10 * 0) + (5 * 7) + (15 * 9) + (5 * 20) + (5 * 18)$$

$$CT = 410$$

$$m + n - 1 \leq \# Ca$$

$$3 + 4 - 1 \leq 6$$

$$6 \leq 6 \quad \text{La solución es no degenerada}$$

FIGURA 4  
Solución básica factible inicial

Elaboración propia

Veamos ahora si se trata de una solución óptima:

Primeramente, vamos a utilizar el método de los multiplicado-res:

	10 C - 1	0 C - 2	2 C - 3	13 C - 4	OFERTA
0 F - 1	10 5	0 10	20 2	11 13	15
7 F - 2	12 17	7 5	9 15	20 5	25
5 F - 3	0 15	14 5	16 7	18 5	5
DEMANDA	5	15	15	10	

FIGURA 5  
Cálculo de multiplicadores

Elaboración propia

De las celdas marcadas en rojo, seleccionaremos la que tenga el menor costo marginales este caso cero y procedemos a efectuar la redistribución de las cantidades a transportar en función de las celdas que tienen signos positivos y negativos.

Siempre se completará el circuito con los signos alternados.

En el siguiente tablero se muestra la redistribución de cantidades a transportar.

La cantidad a agregar en cada celda con signo positivo es determinada por el menor valor en las celdas con signo negativo.

	C - 1	C - 2	C - 3	C - 4	OFERTA
F - 1	10 —	0 15	20 —	11 —	15
F - 2	12 —	7 —	9 15	20 10	25
F - 3	0 5	14 —	16 —	18 —	5
DEMANDA	5	15	15	10	

$$CT = (15 * 0) + (15 * 9) + (10 * 20) + (5 * 0)$$

$$CT = 335$$

$$m + n - 1 \leq \#Ca$$

$$3 + 4 - 1 \leq 4$$

Solución degenerada. Requiere 2€

FIGURA 6  
Determinación de ajustes a la solución inicial  
Elaboración propia

Ahora veamos si la solución es óptima

	5 C - 1	0 C - 2	2 C - 3	13 C - 4	OFERTA
0 F - 1	10 5	0 15	20 2	11 13	15
7 F - 2	12 €	7 €	9 15	20 10	25
-5 F - 3	0 5	14 -5	16 -3	18 8	5
DEMANDA	5	15	15	10	

FIGURA 7  
Prueba de optimalidad  
Elaboración propia

En este nuevo tablero, la única celda que rebasa su  $C_i$  es la que tiene por costo marginal 13.  
El nuevo tablero es el siguiente:

	C - 1	C - 2	C - 3	C - 4	OFERTA
F - 1	10 —	0 5	20 —	11 10	15
F - 2	12 —	7 10	9 15	20 —	25
F - 3	0 5	14 —	16 —	18 —	5
DEMANDA	5	15	15	10	

FIGURA 8  
Determinación del tipo de solución  
Elaboración propia.

$$CT = (5 * 0) + (10 * 11) + (10 * 7) + (15 * 9) + (5 * 0)$$

$$CT = 0 + 110 + 70 + 135 + 0 = 315$$

$$3 + 4 - 1 \leq 5$$



$$6 \leq 5$$

Solución degenerada. Requiere 1€

Veamos ahora si se trata de la solución óptima.

	5	0	2	11	
	C - 1	C - 2	C - 3	C - 4	OFERTA
0 F - 1	10 <u>5</u>	0 5	20 <u>2</u>	11 10	15
7 F - 2	12 €	7 10	9 15	20 <u>18</u>	25
-5 F - 3	0 5	14 <u>-5</u>	16 <u>-3</u>	18 <u>6</u>	5
DEMANDA	5	15	15	10	

FIGURA 9  
Nueva prueba de optimalidad  
Elaboración propia.

Vemos que ninguno de los costos marginales sobrepasa los valores de  $C_i$  en sus correspondientes celdas. Por tanto, hemos llegado a la solución óptima.

La solución final al problema es la siguiente:

TABLA 3  
Solución óptima del modelo de la esq. N.O.

DESDE	ENVIAR A	CANTIDAD
ORIGEN 1	DEST. 2	5
	DEST. 4	10
ORIGEN 2	DEST. 2	10
	DEST. 3	15
ORIGEN 3	DEST. 1	5

Elaboración propia.

## MÉTODO DEL COSTO MÍNIMO

Algunos autores lo consideran como una versión mejorada del método de la esquina nor oeste. En todo caso nos permite llegar con poco esfuerzo a la solución óptima.

### Procedimiento

1. Paso 1 : De la matriz se elige la celda con el menor costo (en caso de haber dos o más celdas con costo igual se elige una en forma arbitraria) y se le asigna la mayor cantidad de unidades posible, cantidad que se ve restringida ya sea por las restricciones de oferta o de demanda. En este mismo paso se procede a ajustar la oferta y demanda de la fila y columna afectada, restándole la cantidad asignada a la celda.

2. Paso 2: En cada etapa se asignará la mayor cantidad posible a la celda que le sigue con menor costo y así se prosigue hasta llegar al final de la matriz.
3. Paso 3: Se procede al cálculo del costo total.

## EJERCICIO DE APLICACIÓN

Resolvamos ahora el mismo caso de análisis, pero aplicando el método del costo mínimo.

En este caso siempre trabajaremos en la celda disponible con menor  $C_i$  y en este caso cero.

	C - 1	C - 2	C - 3	C - 4	OFERTA
F - 1	10 —	0 15	20 —	11 —	15
F - 2	12 —	7 —	9 15	20 10	25
F - 3	0 5	14 —	16 —	18 —	5
DEMANDA	5	15	15	10	

$$CT = (15 * 5) + (15 * 9) + (10 * 20) + (5 * 0)$$

$$CT = 0 + 135 + 200 + 0 = 335$$

$$m + n - 1 \leq 4 \quad \text{Solución degenerada. Requiere 2 €}$$

FIGURA 10  
Solución básica factible inicial  
Elaboración propia.

Veamos ahora si la solución es la óptima o no.

	5 C - 1	0 C - 2	2 C - 3	13 C - 4	OFERTA
0 F - 1	10 5	0 15	20 2	11 13	15
7 F - 2	12 €	7 €	9 15	20 10	25
-5 F - 3	0 5	14 -5	16 -3	18 8	5
DEMANDA	5	15	15	10	

FIGURA 11  
Prueba de optimalidad.  
Elaboración propia

Ahora procedemos a realizar la redistribución de la carga en función del diagrama de flechas presentado y además a verificar si se trata de la solución óptima:

	5 C - 1	0 C - 2	2 C - 3	11 C - 4	OFERTA
0 F - 1	10 <u>5</u>	0 5	20 <u>2</u>	11 10	15
7 F - 2	12 €	7 10	9 15	20 <u>18</u>	25
-5 F - 3	0 5	14 <u>-5</u>	16 <u>-3</u>	18 <u>6</u>	5
DEMANDA	5	15	15	10	

FIGURA 12  
Redistribución de carga de la solución básica  
Elaboración propia.

Podemos ver que ninguno de los costos marginales supera el  $C_i$  de su celda.

Nuevamente vemos que se cumple que ninguno de los costos marginales supera los costos unitarios de transporte, esto nos dice que hemos llegado a la solución óptima. La solución final será:

TABLA 4  
Solución óptima. Método costo mínimo

DESDE	ENVIAR A	CANTIDAD
ORIGEN 1	DEST. 2	5
	DEST. 4	10
ORIGEN 2	DEST. 2	10
	DEST. 3	15
ORIGEN 3	DEST. 1	5

Elaboración propia

El costo total de la solución es:

$$CT = (5 * 0) + (10 * 11) + (10 * 7) + (15 * 9) + (5 * 0)$$

$$CT = 315$$

## RESULTADOS

TABLA # 4:  
comparación de resultados

DESDE	ENVIAR	CANTIDAD
VOGEL	A	
Origen 1	Destino 2	5
	Destino 4	10
Origen 2	Destino 2	10
	Destino 3	15
Origen 3	Destino 1	5
NOR OESTE		
Origen 1	Destino 2	5
	Destino 4	10
Origen 2	Destino 2	10
	Destino 3	15
Origen 3	Destino 1	5
COSTO MIN.		
Origen 1	Destino 2	5
	Destino 4	10
Origen 2	Destino 2	10
	Destino 3	15
Origen 3	Destino 1	5

Elaboración propia

## DISCUSION

En el cuadro se puede apreciar que, en los tres métodos utilizados, los envíos desde cada origen hasta cada destino es la misma. Otro detalle es que las cantidades despachadas desde cada origen se ajustan a las disponibilidades de cada fábrica. Igualmente, las cantidades recibidas en cada destino se ajustan a los volúmenes demandados.

## CONCLUSION

Hemos comprobado que cualquiera que sea el método de análisis, el costo total de la solución óptima será el mismo.

La distribución de productos desde cada origen hasta cada destino es la misma.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- González Ariza, A. (2015). Manual práctico de investigación de operaciones. Barranquilla: Universidad del norte.
- Guerrero Salas, H. (2009). Programación Lineal Aplicada. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Izar, J. M. (1996). Fundamentos de la Investigación de Operaciones. México.
- Lieberman, G. J. (2018). Introducción a la Investigación de Operaciones. México: Mc Graw Hill.
- Nápoles Peña, O. (2007). Folleto de Investigación de Operaciones I. La Habana: Universitaria.
- Otero, J. M. (2006). Modelos de Optimización Continuos. La Habana : Felix Varela.
- Pinzón, F. C. (2012). Investigación Operativa. Ibagué: Universidad de Ibagué.
- Rincón, L. A. (2001). Investigación de Operaciones para Ingenierías y Administración de Empresas. Cali: Universidad Nacional.
- Salazar, I. M. (2014). Investigación Operativa. Nuevo León - México: Grupo editorial Patria.
- Taha, H. A. (2012). Investigación de Operaciones. México: Pearson Prentice Hall.
- Taibo, A. (2009). Investigación de operaciones para los no matemáticos. México: Politécnica Nacional - México.